

## PROGRAMME DE FORMATION : CONDUITE ET GESTION DE PROJETS

### Compétences à l'issue de la formation

Adapter la méthodologie de la conduite de projet pour un management agile.

Accompagner et piloter le projet

Concevoir et organiser le dispositif projet dans l'agilité

### Public concerné :

Tout professionnel en situation de conduite de projets.

### Prérequis :

La participation à cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques au regard du public auquel elle s'adresse.

ω Expérience souhaitable dans le management

### Coût pédagogique HT

Inter : Prix de base 2 jours 1750€ HT/pers

Intra : Devis sur demande

### Lieux et/ou dates :

ω Strasbourg, Colmar, Mulhouse,

ω Région Alsace, ω Partout en France,

ω Accessible en formation à distance (FOAD)

ω Accessibles en entrée et sortie permanente.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap

### Pédagogique et moyens :

ω Accompagnement individuel ou en groupe,

ω Vidéoprojecteur, PowerPoint, paper-board

ω Accès internet

ω Tests, exercices

ω Participation interactive

ω Etude de cas concrets

### Horaires :

ω Matin : 9 h 00 à 12 h 00,

ω Après-midi : 13 h 00 à 17 h 00.

### Matériel utile (si FOAD) :

ω Ordinateur portable équipé d'une webcam

ω Une connexion Internet.

**Délai d'inscription :** 15 jours ouvrés avant le début de la formation

### Durée :

ω 2 jours soit 14 heures.

### Effectif par session :

ω En groupe Min. 3 pers. Max 10 personnes,

ω Accompagnement collectif ou individuel

### Modalités d'évaluation en amont :

ω Un entretien individuel,

ω Questionnaire d'évaluation.

### Modalités d'évaluation en aval :

ω Fiche d'acquisition des compétences,

ω Attestation de formation.

### Intervenant :

ω Laura Urban certifiée et Référencée DATA-DOCK/ICPF-PSI- QUALIOP

## Programme de la formation :

### Objectifs de la formation

- Définir ce qu'est un projet et le management de projet.
- Comprendre la problématique de la gestion de projet.
- Appréhender les concepts de base : les composants, les types, les parties prenantes d'un projet. cycle de vie, projet et produit du projet.
- Maîtriser les indicateurs pour décider
- Manager et communiquer dans le projet

### Comprendre et positionner enjeux et déterminants du management par projet

- Les représentations sur les projets et le management de projets.
- La notion de projet, ses enjeux et ses évolutions dans un contexte d'incertitudes et de complexité : notion de management « agile » en regard du projet, rupture des méthodes agiles, valeurs et principes, l'alliance agile.
- Les types de projets et leur spécificité.
- La méthodologie du projet dans la conduite du changement.

### Concevoir et organiser le dispositif projet dans l'agilité

- Le contexte et son intégration ou l'articulation avec d'autres projets.
- Les étapes de l'élaboration d'un projet.
- La conduite du projet agile : satisfaction client, suivis de l'attendu final, rythme d'exécution, régulations, *feed back*, évaluation.
- Les méthodes de créativité : un principe d'expérimentation itérative.
- La mobilisation des talents individuels au service du projet.
- La préparation d'une communication autour du projet.
- Le plan de communication tout au long de l'élaboration du projet.
- Le dispositif de suivi et d'évaluation du projet.

### Accompagner et piloter le projet

- La recherche de la cohérence : vision globale, vocation, ambition, valeurs et principes de fonctionnement, ainsi qu'axes stratégiques.
- Les conditions pour susciter l'adhésion et fédérer l'équipe projet autour de la vision : dynamique des acteurs du projet et leur motivation, modèle de l'holocratie.
- L'animation et la communication : animation des *feed back*, des régulations quotidiennes.
- L'accompagnement dans le changement, l'anticipation des freins et difficultés, la dynamique des groupes projets, les bases de l'entente et de la confiance, la prise en compte des situations conflictuelles.
- Le suivi : outils de pilotage et d'animation, gestion du budget, indicateurs, techniques de suivi et de réajustement.
- La complexité du rôle et les missions du manager de projet : profil, qualité, outils de gestion du temps et pour gagner en efficacité.